

PROGRAMA DE ECONOMIAS COMUNITÁRIAS INCLUSIVAS

Apresentação ao Fundo JBS pela Amazônia
22 de junho de 2021



Gestora do Protocolo Comunitário

Representantes das comunidades locais



Cooperativa dos Produtores



Expansão territorial e fortalecimento das organizações de base

Assistência técnica à base produtiva



Certificações



Formação de capital social de gestão das unidades escolares e produção



Ações de gênero e jovens



Apoio pedagógico EFAs
Pesquisa resíduos e água

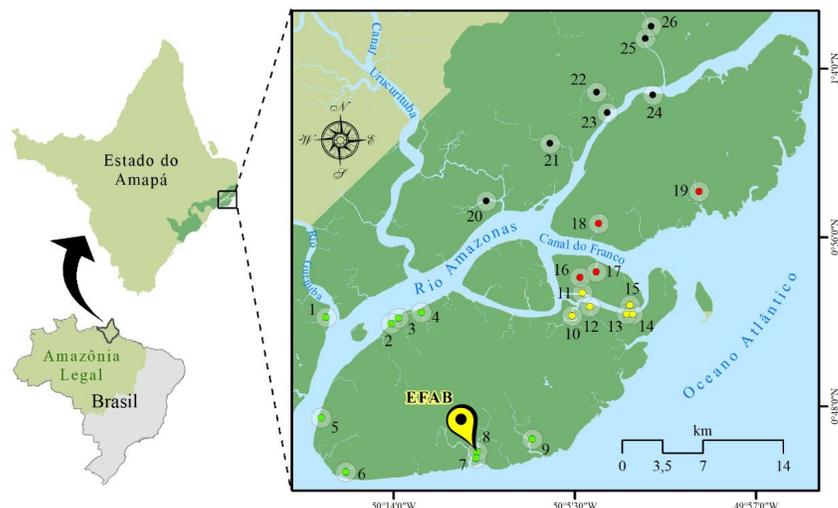
Desenvolvimento tecnológico, pedagógico e mercadológico



Agroindústria,
Desenvolvimento de Produtos e Mercados

O TERRITÓRIO

Uma região, muitas necessidades e muitas possibilidades de desenvolvimento



Legenda

- Polo 1
- Polo 2
- Polo 3
- Polo 4
- Município de Macapá

Centros comunitários

- | | | |
|---------------------|--|-----------------------------|
| 1 - Foz do Gurijuba | 10 - Buritizal | 18 - Franquinho |
| 2 - Jangada | 11 - Nossa Senhora Aparecida | 19 - Freguesia |
| 3 - Jangadinha | 12 - São João Batista | 20 - Maranata |
| 4 - Andiroba | 13 - Associação das Comunidades Tradicionais do Bailique | 21 - Arraiol |
| 5 - Jaburu Grande | 14 - Vila Progresso | 22 - Santo Antônio |
| 6 - Ponta do Curuá | 15 - Vila Macedônia | 23 - Livramento do Bailique |
| 7 - Salmo 121 | 16 - Boa Esperança | 24 - Eluzay |
| 8 - Limão do Curuá | 17 - Igarapé do Meio | 25 - Equador |
| 9 - Santa Paz | | 26 - Ponta da Esperança |

ARQUIPÉLAGO DO BAILIQUE

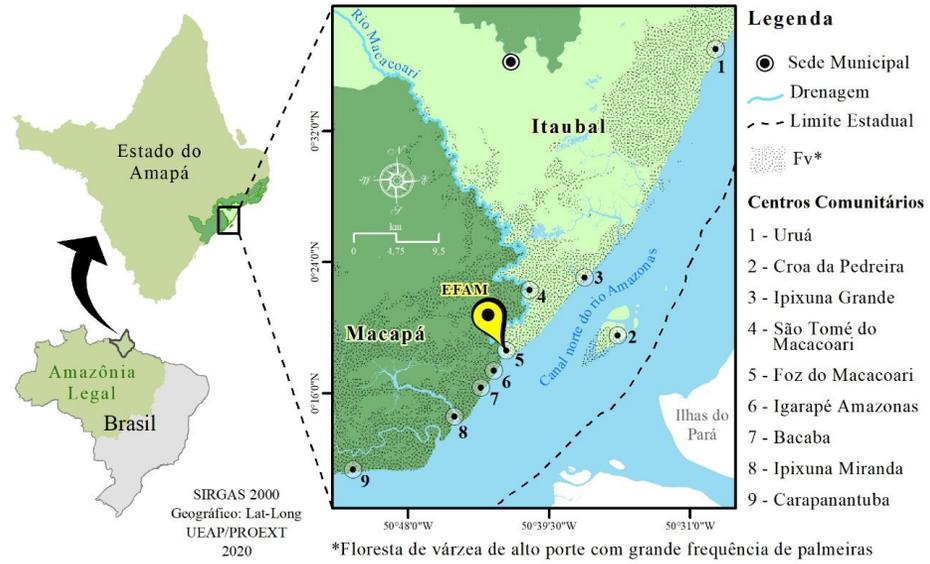
Situado no município de Macapá, na foz do rio Amazonas, a aproximadamente 185 km da capital do estado do Amapá.

Possui 51 comunidades distribuídas em 8 ilhas, Bailique, Brigue, Curuá, Faustino, Franco, Igarapé do Meio, Marinheiro e Parazinho .

População: cerca de 10.000 habitantes.

O TERRITÓRIO

Uma região, muitas necessidades e muitas possibilidades de desenvolvimento



BEIRA AMAZONAS

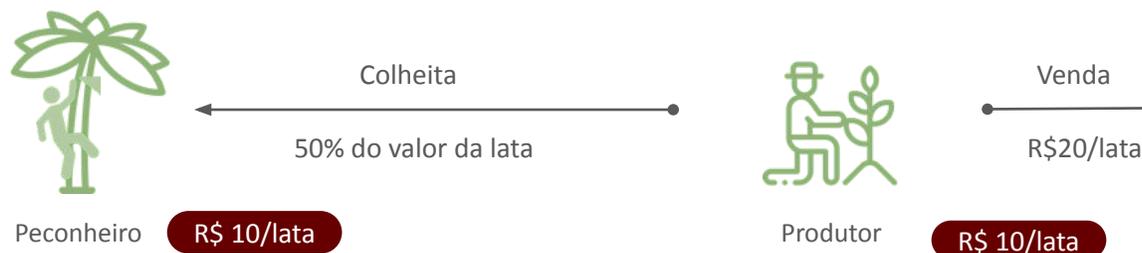
Abrange as 26 comunidades da calha norte do Rio Amazonas até o Arquipélago do Bailique estando presente em dois municípios Macapá e Itaubaal.

População: cerca de 2.500 habitantes

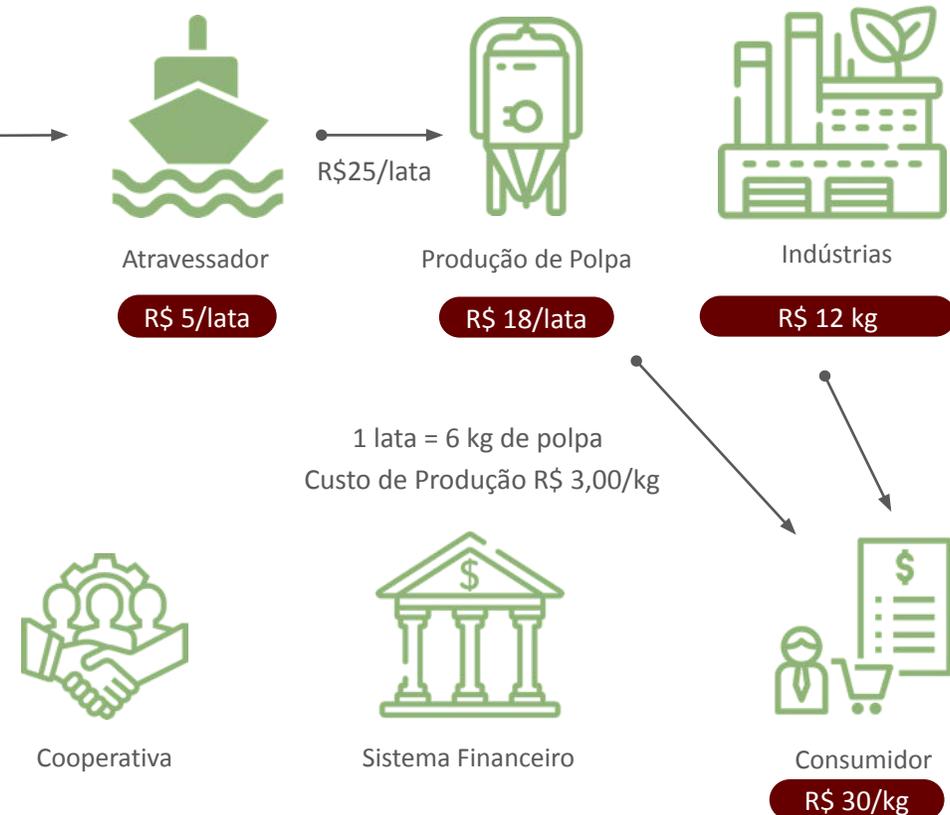
ESTRUTURA ATUAL DA CADEIA DE VALOR

Organização produtiva

Produtor comprimido entre dois elos: os peconheiros e os atravessadores



Organização de agregação de valor econômico

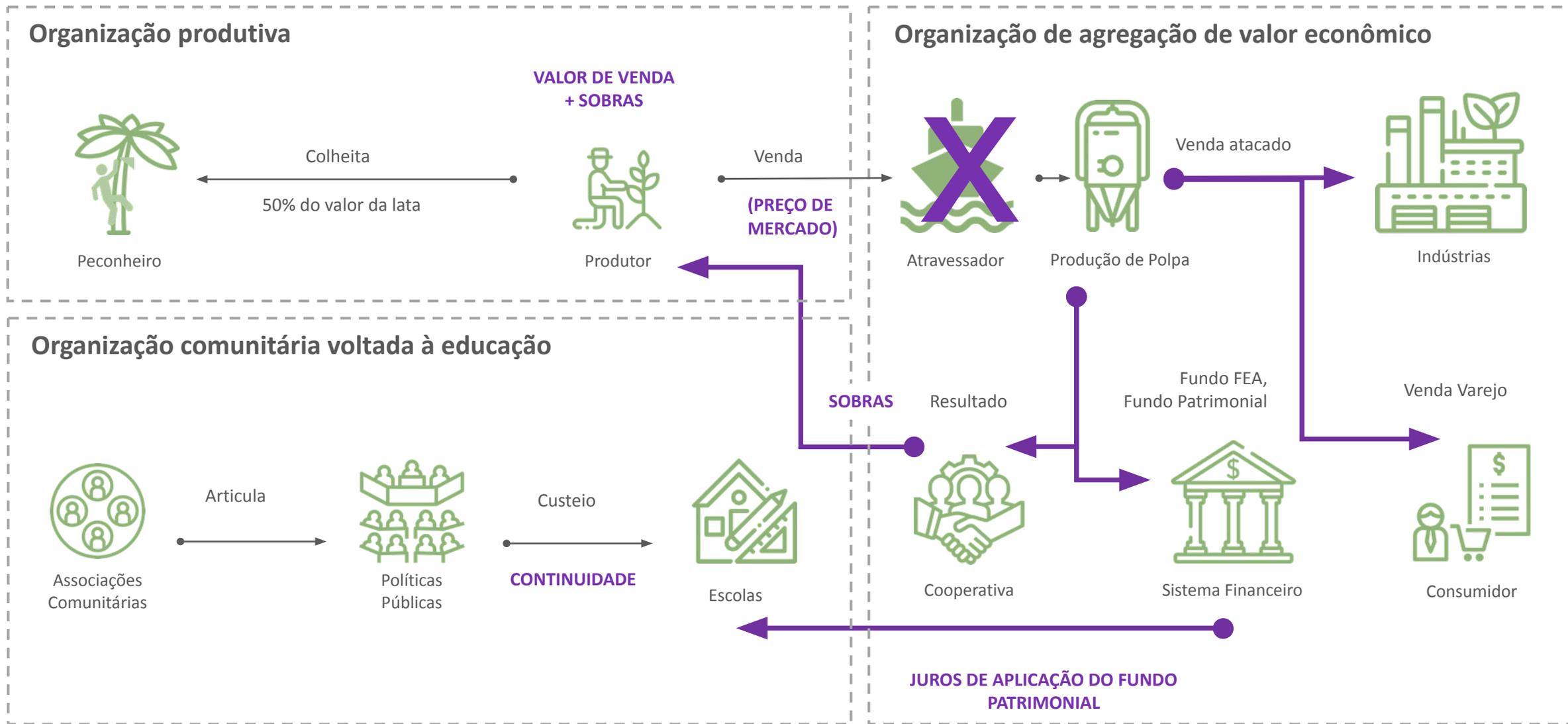


Organização comunitária voltada à educação

Comunidades em total dependência de políticas públicas intermitentes, com forte impacto no modelo educacional



NOVO MODELAGEM DA CADEIA DE VALOR



BARREIRAS A SEREM VENCIDAS



ESTRUTURA DO PROJETO

1

SELEÇÃO DE TERRITÓRIO

Investigação das potencialidades com visão de mercado

ANTES

Os produtores sobrevivem como **extrativistas** em um tecido social fragmentado

2

CRIAÇÃO DE PROTOCOLO E SELEÇÃO DE CADEIAS

Construção de protocolo comunitário, práticas associativistas e seleção de cadeias

EDUCAÇÃO

INTERVENÇÃO SIMULTÂNEA E INTEGRADA NA CADEIA

FUNDOS PATRIMONIAIS



- Manejo, conservação e regeneração ambiental
- Certificações

Pagamento do produto



- Qualidade operacional
- Gestão profissional

Venda



- Desenvolvimento de produtos competitivos
- Acesso a mercados

LUCRO JUSTO
Transparência financeira sobre despesas, gastos, investimentos e distribuição de lucros

3

FINANCIAMENTO DA EDUCAÇÃO FORMAL

Parte dos resultados é investida em educação baseada em pedagogia da alternância

COMUNIDADE AUTODETERMINADA, AUTOGERIDA E FORTALECIDA

4

DISTRIBUIÇÃO DAS SOBRAS

Lucro da operação distribuído para os cooperados

DEPOIS

Os produtores ganham consciência e passam a exercer novos papéis:

- Proprietários**
donos da terra e da fábrica
- Beneficiários**
recebem o lucro da operação
- Protagonistas**
participam das decisões

PROCESSO DE LONGA DURAÇÃO

A COOPERATIVA

AMAZONBAI

Amazonbai foi criada em 2017 para comercializar o açaí certificado do Bailique e assumir a estratégia de desenvolvimento local através do fortalecimento da educação no campo.

Criação da EFAB e constituição do Fundo do Açaí, com destinação de 5 % das vendas por lata (14 kg) para a construção da escola.

 **130 cooperados** (87 do Bailique e 43 do Beira Amazonas, incluindo área da EFAM de 12 hectares)

 **3464,58 hectares** certificados.

Territórios	Homens	Mulheres
Beira Amazonas	40	3
Bailique	71	16
Total Cooperados	111	19

IEB tem trabalhado na equidade de gênero na cadeia produtiva do açaí, junto a AmazonBai

A COOPERATIVA



A AMAZONBAI POSSUI OS SELOS:

- CFSC® de manejo florestal, cadeia de custódia e serviços ecossistêmicos
- Certificação Vegana
- Selo Amapá
- Em processo de obtenção: Certificação Orgânica.

A COOPERATIVA

PRODUÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO DE POLPA E SORBET

- Testes com 2 toneladas de polpa para restaurantes, lanchonetes e pessoas físicas em São Paulo
- Boa aceitação do produto por sua diferenciação em qualidade e boas práticas socioambientais
- Testes com 1 tonelada para produção de sorbet, distribuído em restaurante na Vila Madalena (Tropic), com boa aceitação do produto
- Feedbacks colhidos quanto à embalagem e preço
- Resultados do piloto sendo utilizados para o processo de expansão industrial



A COOPERATIVA: AGROINDÚSTRIA



EXPANSÃO DO PROCESSO INDUSTRIAL (2020)

O Fundo JBS estará apoiando a viabilização de uma nova unidade própria e o estudo de uma planta de liofilização da polpa

- Parceria operacional entre Amazonbai e Amazon Superfoods
- Contrato de aluguel por 2 anos
- Capacidade de produção de 30 ton / mês
- Capacidade de Câmara Fria: 60 toneladas
- Investimento da cooperativa: R\$ 300.000,00 em equipamentos
- Infraestrutura total física: R\$ 1.5 mi (estimada)

A COOPERATIVA: AGROINDÚSTRIA



A COOPERATIVA: PLANEJAMENTO

EXPANSÃO DA COMERCIALIZAÇÃO (2021)

- Realizado mapeamento de cenários para comercialização de creme e polpa de açaí em diferentes embalagens e formulações.
- Estudos de mercado apontam para uma margem de contribuição 3 vezes maior da polpa certificada em relação ao creme.
- Parceiro comercial fará abordagem no mercado de SP e transferência de conhecimento para equipe da Amazonbai.

Produção	6.000	latas
	36.000	litros de polpa

	Polpa 100ml	Creme SL	Creme 10L
Unidades	36.000	14.400	7.200
Preço unit	3,50	75,00	130,00

Margem de contribuição	36.000	131.415	93.903
Margem de contribuição/unid.	1,91	9,13	13,04
Margem de contribuição (%)	54,5%	12,2%	10,0%

A COOPERATIVA: PLANEJAMENTO

PLANEJAMENTO GESTÃO

Estes valores representam o valor que potencialmente pode ser distribuído aos cooperados como sobras, divididos pela quantidade de açaí produzido ao longo do ano e comparados ao valor médio pago por quilo de açaí ao longo do ano

A decisão pela destinação das sobras da cooperativa é uma decisão soberana da Assembleia, que pode ou não decidir pela distribuição destes valores aos cooperados

	2021	2022	2023	2024
Receita Bruta	7.613.911	13.086.816	13.919.167	14.898.518
Impostos	360.300	867.532	901.450	940.733
Receita Líquida	7.253.610	12.219.284	13.017.717	13.957.785
Custos Diretos	4.235.012	5.765.261	6.272.982	6.780.702
Despesas Operacionais	707.140	1.098.304	1.098.304	1.098.304
Despesas Comerciais	1.020.336	1.628.115	1.690.174	1.768.135
Resultado	1.241.681	3.678.163	3.906.816	4.261.202
Fundo EFA	74.813	99.699	112.272	124.846
Fundos obrigatórios	175.030	536.770	569.182	620.453
Potencial para distribuição	991.838	3.041.695	3.225.362	3.515.903
Potencial para distribuição/ kg	1,15	2,72	2,57	2,51
Aumento potencial do valor pago ao produtor/ kg	64%	153%	144%	141%

A COOPERATIVA: PLANEJAMENTO

Sobre a distribuição de sobras

As sobras de uma cooperativa representam o quanto a cooperativa conseguiu de agregação de valor sobre a matéria-prima que lhe foi entregue pelos cooperados, por meio das operações de beneficiamento e comercialização de produtos produzidos a partir do açaí de seus cooperados

Caso os cooperados decidam distribuir as sobras de forma proporcional à quantidade de açaí entregue para viabilizar o funcionamento da cooperativa, esta distribuição pode representar o pagamento de um valor adicional de até **R\$ 2.72** por quilo de açaí entregue pelos cooperados

Projeção para 2022

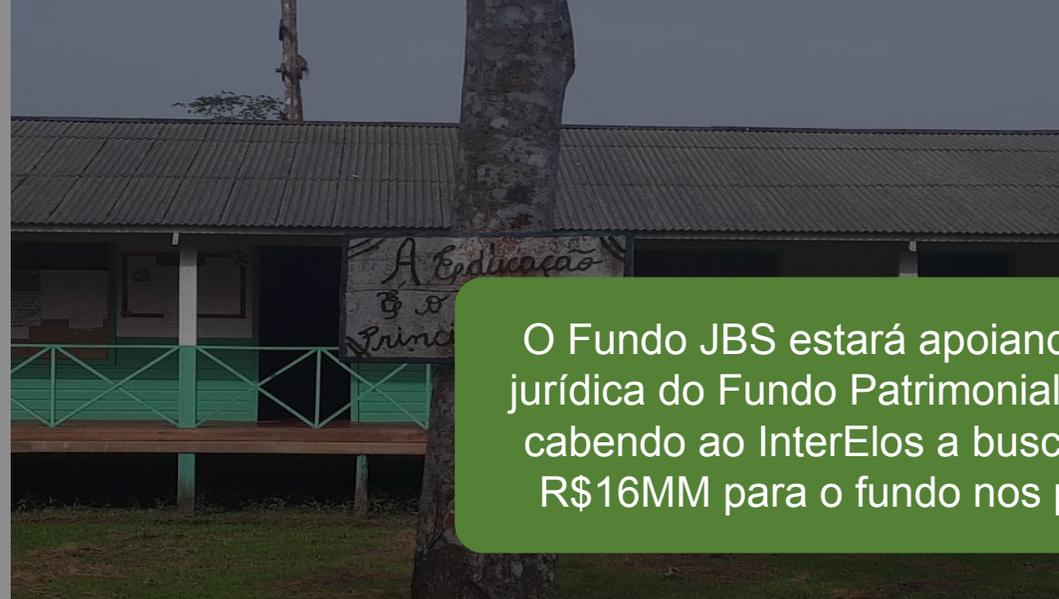
Produtor cooperado

- Venda do açaí: R\$ 1,78 por quilo
- Participação no resultado da operação de beneficiamento do açaí: pode chegar a **R\$ 2.72**

Produtor não cooperado

- Venda do açaí: R\$ 1,78 por quilo
- Participação no resultado da operação de beneficiamento do açaí: **R\$ 0**

ESCOLAS FAMÍLIA



O Fundo JBS estará apoiando a formalização jurídica do Fundo Patrimonial e o aporte inicial, cabendo ao InterElos a busca por um total de R\$16MM para o fundo nos próximos 3 anos

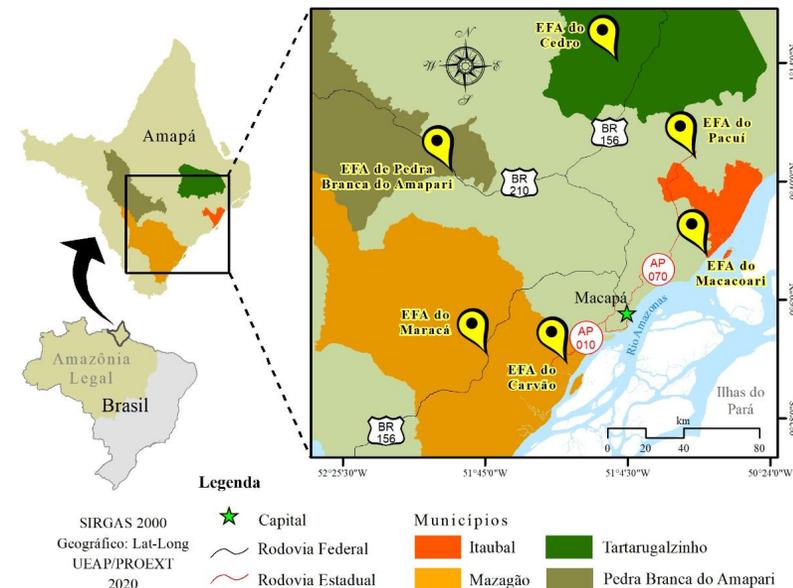
MODELO DE ATUAÇÃO

- Protagonismo comunitário e dos movimentos sociais rurais
- Intensa participação da comunidade na gestão pedagógica e operacional
- Pedagogia da alternância
- Parceria com Universidades
- Modelo reconhecido pelo MEC
- Currículos adaptados à realidade local
- Suporte político e logístico por meio da Rede das Associações das Escolas Famílias do Amapá (Raefap).

06 Escolas Famílias no Amapá

EFA do Carvão, Macacoari, Maracá, Perimetral Norte, Cedro e Pacuí.

Municípios: Macapá, Pedra Branca do Amapari, Mazagão (2), Tartaruga Pequena e Itauba (escola do Bailique em processo de instalação)



PRINCIPAIS IMPACTOS

LINHA DE BASE	METAS 2023	RESULTADOS	EM SÍNTESE
130 cooperados	241 cooperados	Ampliação de área certificada e engajamento de novos cooperados	<p>Vislumbrando os próximos 3 anos (2021-2023), considerando a implantação de unidade própria e a estratégia de produção combinada terceirizada, o plano de negócios desenvolvido pela Amazonbai terá como principais metas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ produção de 718 toneladas de polpa, representando ▪ R\$13,9 milhões de reais de faturamento, atendendo a ▪ 241 cooperados (estimativa de crescimento dos atuais 131) com um ▪ valor médio anual distribuído de R\$32.372,00 por cooperado (entre venda da matéria prima e distribuição das sobras). ▪ a distribuição de sobras representará uma renda equivalente a 144% da renda atual dos cooperados ▪ as Escolas Famílias terão R\$ 112.272 destinados ao Fundo Patrimonial, provenientes da comercialização.
20 de mulheres	39 mulheres e jovens associados e protagonistas	Aumento do protagonismo de jovens e mulheres	
3494,58 hectares	3964,58 hectares	Aumento de área certificada	
130	160 produtores capacitados em boas práticas para manejo	AmazonBai operando e manejando a cadeia de valor do açaí certificado	
0	1008 ton de açaí coletados	AmazonBai operando e manejando a cadeia de valor do açaí certificado	
0	432 ton de polpa de açaí	Unidades industriais aptas a processar as safras certificadas	
0	Venda 356 ton de polpa certificada	Maior valor agregado	
0	Venda 151 ton de sorbet	Maior valor agregado	
Agroindústria alugada (36 ton/mês)	Agroindústria própria (60 ton/mês)	Maior capacidade produtiva	
Escolas Família com dependência integral do Estado	Constituição do Fundo e estruturação do processo de captação, atingindo 1,6 mi (via captação e comercialização)	Escolas Família com autossuficiência financeira	

